

2023

Energie- en CO2 reductiebeleid- en actieplan 2020-2025 – update over 2023



TREAT YOURSELF WELL

Lonneke van Harrewijn (Cuccibu)

MAAS International B.V.

28 mei 2020

Update 12 maart 2024

Inhoud

1	Inleiding	2
1.1	Introductie en aanleiding.....	2
1.2	MAAS CSR visie en doelen 2025	2
1.2.1	CSR doelen 2025	3
1.3	Kader.....	3
1.4	Basisjaar	3
1.5	Scope van het beleid en bijbehorende maatregelen	4
1.6	Onderverdeling energieverbruik naar GHG-protocol scopes.....	4
1.7	Aandeel en ontwikkeling CO ₂ emissies.....	4
2	Doelstelling en maatregelen	5
3	Energieverbruik en CO ₂ -uitstoot MAAS	6
3.1	Ontwikkeling CO ₂ emissies.....	8
3.1.1	Scope 1, 2 en business travel 2018 – 2023 en naar hoofdactiviteit.....	8
3.1.2	Ontwikkeling keten emissies (scope 3).....	9
	Emissies scope 1, 2 en geheel scope 3 2022 per hoofdactiviteit	10
4	Resultaten	11
4.1	Behaalde resultaten 2018-2023.....	11
4.2	Resultaten getroffen reductie maatregelen tot nu toe	13
4.2.1	Wettelijke maatregelen	14
4.2.2	SKAO maatregelenlijst en Vergelijking met branchegenoten	14
5	Bijlagen	16

1 Inleiding

1.1 Introductie en aanleiding

Als onderdeel van het CO₂-managementsysteem van MAAS International B.V. (MAAS) wordt er elke vijf jaar een energiebeleid- en actieplan opgesteld. Voor u ligt het energie- en CO₂ reductiebeleid en actieplan over de periode 2020-2025. Dit is een update met de resultaten van de getroffen maatregelen tot en met 2023.

Doel van het Energiebeleid- en actieplan is het geven van inzicht in:

- De verdeling van het energieverbruik/CO₂-emissies naar hoeveelheid en functionaliteit.
- De doelstellingen van MAAS op het gebied van energie en CO₂-reductie.
- De maatregelen om deze doelstellingen te realiseren.

1.2 MAAS CSR visie en doelen 2025

De visie van MAAS International B.V. (MAAS) op maatschappelijk verantwoord ondernemen is iedereen op het werk bij het drinken van een kop koffie of thee een bijdrage te laten leveren aan een duurzame en circulaire economie.

De Sustainable Development Goals leggen de basis voor een betere en duurzamere wereld voor iedereen. De Duurzame Ontwikkelingsdoelen startten in 2015 en lopen nog tot 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis. MAAS draagt met haar duurzaamheidsinitiatieven bij aan de realisatie van deze Sustainable Development Goals.

Hierbij leggen wij de focus op de volgende vier doelen, namelijk;



Deze doelen benaderen wij vanuit ons IMPACT@ programma. Wij onderkennen daarbij:

- IMPACT@origin : gericht het bijdragen aan lokale communities en de lokale economie de landen waar onze koffie en thee geplukt en geproduceerd wordt;
- IMPACT@social : gericht op het in Nederland creëren van kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt;
- IMPACT@footprint : gericht op het minimaliseren van onze ecologische footprint door er naar te streven al onze producten en product-afval in een continue cyclus te brengen en zo bij te dragen aan de circulaire economie.

1.2.1 CSR doelen 2025

- ✓ MAAS realiseert **50% CO₂ reductie** van haar eigen footprint in scope 1, 2 en business travel t.o.v. 2018, door programma's gericht op duurzaam vervoer en duurzame energie voor gebouwen en processen;
- ✓ MAAS gaat met grotere stappen dan de markt naar een **Zero Waste** bedrijfsvoering en een afvalvrije economie;
- ✓ 1 op de 8 medewerkers van MAAS valt binnen de **SROI** richtlijnen (3x norm uit de Participatiewet);
- ✓ 100% van de afspraken van MAAS met management, medewerkers en leveranciers zijn financieel gezond en **loyaal aan mens en klimaat**.

1.3 Kader

We zorgen ervoor dat MAAS, en de keten waar wij deel van uit maken, steeds duurzamer wordt. MAAS stuurt actief op het reduceren van haar eigen directe en indirecte CO₂-uitstoot. We maken ons eigen energieverbruik inzichtelijk en streven naar een zo klein mogelijke CO₂-footprint voor onze organisatie (scope 1, 2 en business travel). Hierbij zetten we in op verduurzaming van het energieverbruik van de lokaties die wij gebruiken en de elektrificatie van het (bedrijfs)wagenpark.

Aan de basis van dit energiebeleid- en actieplan ligt het CO₂- en milieumanagement systeem van MAAS. In dit management systeem is er specifieke aandacht voor energie. Voor MAAS is sturen op CO₂ reductie onderdeel van de verbetercyclus van haar geïntegreerde management systeem om zo de eigen organisatie steeds beter te maken.

Minimaal twee keer per jaar evalueren wij de voortgang in de CO₂ reductie en de effectiviteit van de getroffen maatregelen. Indien nodig wordt bepaald of aanvullende reducerende maatregelen getroffen kunnen worden.

1.4 Basisjaar

In dit beleid- en actieplan wordt gebruik gemaakt van het basisjaar 2018 waar het gaat over haar reductiedoelstellingen voor scope 1, 2 en business travel. Dit is tevens het referentiejaar waar tegen de doelstellingen en ambities van MAAS worden berekend. De CO₂-emissie van MAAS in het basisjaar zijn in paragraaf 2.2 weergegeven. De acties om de ketenemissies uit scope 3 (exclusief business travel) terug te dringen, worden afgezet tegen basisjaar 2020.

Daar waar in dit verslag wordt gesproken over CO₂-emissies kan ook CO₂-equivalent (CO₂eq) emissies worden gelezen.

CO ₂ -emissie scope 1+2 in basisjaar 2018 (ton kg/jaar)		%
Totale emissie scope 1 en 2 (incl business travel uit scope 3)	2.436	100%
<i>Totalen gebouwen (aardgas, elektriciteit)</i>	525	22%
<i>Totalen wagenpark (diesel, benzine, elektriciteit)</i>	1.882	77%
<i>Totalen business travel (air, zakelijk gebruik privé auto, OV)</i>	31	1%

Voor de doelstellingen en maatregelen voor scope 3 anders dan woon-werkverkeer, wordt 2020 als basisjaar aangehouden.

CO ₂ -emissie scope 1, 2, 3 in basisjaar 2020 (ton kg/jaar)		%
Totale emissie scope 1, 2 en 3	43.055	100%
<i>Totale gebouwen</i> (aardgas, elektriciteit)	247	0,6%
<i>Totale wagenpark</i> (diesel, benzine, elektriciteit)	1.562	3,6 %
<i>Totale business travel</i> (air, zakelijk gebruik privé auto, OV)	28	0,1%
<i>Totale relevante upstream emissies</i> (ingekochte goederen en diensten, upstream transport & distributie, project- en kantoor afval, brandstofverbruik woon-werkverkeer privé auto's)	32.510	76%
<i>Totale relevante downstream emissies</i> (downstream transport & distributie, gebruik van verkochte producten, end-of-life verwerking verkochte producten)	8.707	20%

1.5 Scope van het beleid en bijbehorende maatregelen

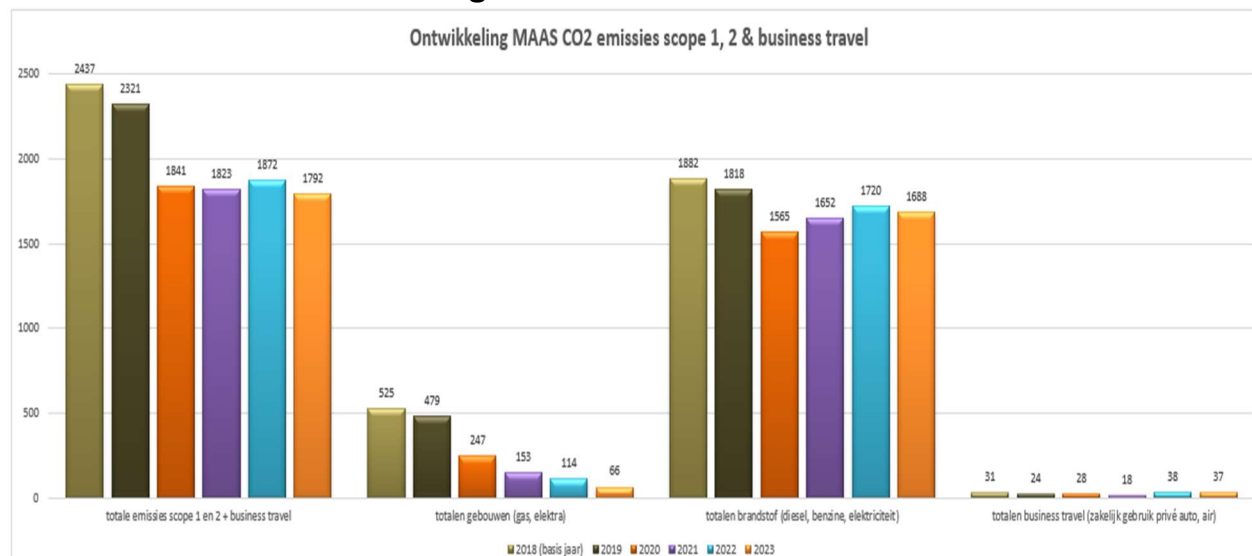
De scope het Energie- en CO₂ reductiebeleid en de bijbehorende maatregelen is de organisatie MAAS International B.V. met hoofdkantoor te Science Park Eindhoven 5051, 5692 EB Son, en de bedrijfsactiviteiten die van daaruit worden aangestuurd.

Er is ook in 2023 nog geen sprake van projecten met CO₂ gunningsvoordeel zoals bedoeld in de certificeringsnorm van de CO₂ Prestatieladder.

1.6 Onderverdeling energieverbruik naar GHG-protocol scopes

In dit beleid- en actieplan wordt de indeling van de CO₂ emissies gebruikt conform het scopediagram van GHG Protocol Scope 3 Standaard.

1.7 Aandeel en ontwikkeling CO₂ emissies



2 Doelstelling en maatregelen

Onze ambitie is om in 2025 onze gehele CO₂ uitstoot¹ met 50% te hebben gereduceerd ten opzichte van 2018 door programma's gericht op duurzame energie voor de gebouwen en duurzame mobiliteit voor het MAAS wagenpark. Hierbij werken we stapsgewijs aan onze ambitie en beoordelen de haalbaarheid minimaal half jaarlijks.

Doelstelling	Reduceren CO₂ uitstoot met 50% in 2025 t.o.v. 2018
Verantwoordelijk	Marc van Houten / Director CSR
Eindverantwoordelijk	Wouter Fijnaut / CEO
Betrokkenen	Vera Verberne / CSR Manager Arian van Balen / KAM Coördinator / CSR&CO ₂ coördinatie e.a. Asgar Gaffar / Manager Warehousing & Logistics Hans Puttenstein – Purchaser & Manager Facilities Joop Hake / National Operations Manager Carla de Winter / HR Business Partner Kariem Smeets – Manager Planning & Implementatie
Belanghebbenden	Alle MAAS medewerkers, zowel kantoormedewerkers als medewerkers met een MAAS lease (bedrijfs)wagen Pand eigenaar locatie Son Medehuurlers locatie Son
Verwachte impact	Jaarlijks 10% CO ₂ reductie ten opzichte van 2018
Middelen	Tijd Communicatie Financiën

Meetpunten	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Totale CO ₂ uitstoot (ton kg)	2.437	2.319	1.838	1.815	1.858	1.532
Ton kg CO ₂ /# medewerkers	4,5	3,8	3,0	3,5	3,4	2,4
Ton kg CO ₂ /euro omzet	29,4	29,3	31,5	27,8	23,1	16,4

Autonome maatregelen	Scope/ Niveau ²	Betrokken
Wagenpark emissieloos (20% per 2023, 50% per 2025)	1 / C	Purchasing, Fleet, Operations, CSR
Awareness brandstof verbruik	1 / -	Fleet, Operations
Band op Spanning Acties & Installatie banden pomp op locatie	1 / B	Fleet, Facilitair
Snelheid en toerentalbegrenzing bedrijfsbussen	1 / B	Fleet
Inkoop 100% duurzame elektriciteit	2	Purchasing, Facilitair, CSR
Zonnepanelen op hoofdkantoor	2	Purchasing, Facilitair, CSR
Woon-werk mobiliteit – anders reizen	3	HR, CSR
Circulariteit koffie afval	3	CSR, Sales
Zero-emissie fijndistributie	3	Warehousing & Logistics, Operations
Afval op kantoor en projecten	3	CSR, Purchasing, Sales
Automaat refurbishment	3	Operations, Sales

¹ scope 1, 2 en business travel

² Scope 1, 2 of 3 uit het GHG protocol; niveau A, B of C uit de SKAO Maatregelenlijst behorend bij de CO₂ Prestatieladder (versie 2023)

Maatregelen Maatregellijst SKAO	Scope/ Niveau ³	Betrokken
Aandacht voor CO ₂ reductie projecten (ook niet verkregen met gunningsvoordeel)	3 / B	Operations, Sales
CO ₂ gerelateerd onderzoek en innovatie	- / A	Purchasing, Facilitair, CSR, Operations, Logistics
Dialogoog m.b.t. CO ₂ met grote opdrachtgevers	- / B	Sales, CSR, Operations
Kennis en houding medewerkers CO ₂ reductie in projecten	- / B-C	CSR
Actief energiemanagement kantoren	1 / 2 / A	Facilitair, Purchasing, KAM
Afspraken energieprestatie bij huur	1 / 2 / A	Facilitair, Purchasing
Min. 1 laadpaal per 10 p-plaatsen	- / B	Facilitair
Erkende maatregelen Kantoren	1 / 2 / A	Facilitair, KAM
Gasloze kantoren	1 / B	Facilitair, Purchasing
Inkoop groene stroom	2 / B	Facilitair, Purchasing, CSR
Locatiekeuze bij Openbaar Vervoer	- / C	Purchasing, HR
Optimalisatie klimaatinstallaties	1 / 2 / B	Facilitair
Opwekking hernieuwbare elektriciteit	2 / C	Facilitair, Purchasing, CSR
CO ₂ bewustzijn bij medewerkers	- / C	Alle leidinggevenden
Leaseauto's CO ₂ uitstoot < 80 gr	1 / C	Fleet
Beschikbaar stellen fiets, e-bike of e-scooter	3 / B	HR, CSR, Purchasing
Stimuleren Het Nieuwe Rijden	1 / A	KAM
Inkoop Zero emissie voertuigen	1 / 2 / C	Purchasing, Fleet, CSR

Van de autonome maatregelen is het besparingspotentieel en de status van de werkelijke besparing en het plan van aanpak vastgelegd in het separate overzicht MAAS Maatregelen CO₂ footprint reductie 2020-2025.

3 Energieverbruik en CO₂-uitstoot MAAS

Om inzicht te krijgen in onze uitstoot en de mogelijke verbeteropties daarin, heeft MAAS een emissie-inventaris opgesteld waarin voor scope 1 en 2 de emissies zijn gerapporteerd en uit scope 3 de relevante emissies. Met de betrokken ketenpartners worden de CO₂-emissies in beeld gebracht, voor zover de gegevens beschikbaar te maken zijn. Elke drie jaar wordt bepaald wat de Meest Materiële Emissies uit scope 3 zijn en worden twee keten emissies opgesteld waarin verduurzamingsmaatregelen en het emissie-besparingspotentieel zijn vastgesteld. Met de betrokken ketenpartners wordt gewerkt om de CO₂ emissies in deze emissie stromen te verkleinen. Meer hierover is geschreven in de betreffende ketenemissiedocumenten.

Er is geen sprake van indirecte CO₂-emissie uit koel- en lasgassen van onderhoudsinstallaties vanwege lekverliezen in het hoofdkantoor van MAAS. In de overige panden is MAAS onderhuurder en is zij niet verantwoordelijk voor de aansturing van het onderhoud van deze installaties en is er geen inzicht.

Emissie en scope conform GHG Protocol scope 3 standaard en CO ₂ Prestatieladder	
Directe CO₂-emissie	
Scope 1	Aardgasverbruik – gebouwen
	Mobiliteit - lease
Indirecte CO₂ emissie	
Scope 2	Elektriciteit verbruik – gebouwen

³ Scope 1, 2 of 3 uit het GHG protocol; niveau A, B of C uit de SKAO Maatregelenlijst behorend bij de CO₂ Prestatieladder (versie 2023)

	Mobiliteit – Elektrische auto's
Business travel uit scope 3	
	Mobiliteit – Dienstreizen
	Mobiliteit – Openbaar Vervoer
	Mobiliteit – Vlieguren
Overige relevante scope 3 emissies	
	Mobiliteit – Woon-werk verkeer
	Ingekochte goederen en diensten
	Upstream transport & distributie
	Project- en kantoorafval
	Downstream transport & distributie
	Gebruik van verkochte producten (elektriciteit verbruik bij klanten)
	End-of-life verwerking verkochte producten

Tabel 1 Voor MAAS relevante emissie stromen GHG protocol en CO₂ Prestatieladder 3.1

3.1 Ontwikkeling CO₂ emissies

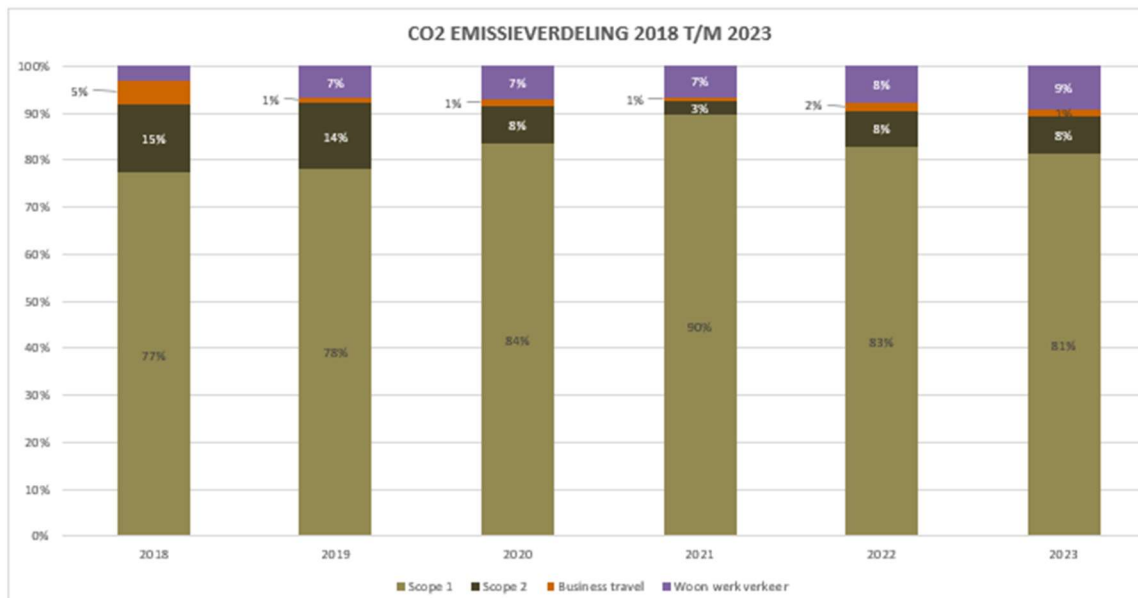
3.1.1 Scope 1, 2 en business travel 2018 – 2023 en naar hoofdactiviteit

Onderstaande tabel beschrijft per scope de ontwikkeling van de intern toe te rekenen CO₂-emissies van MAAS vanaf basisjaar 2018.

CO ₂ -footprint MAAS International B.V.		2018 (basisjaar)	2019	2020	2021	2022	2023	% verandering 2023 t.o.v. 2018
Scope 1	Aardgasgebruik gebouwen	145	133	114	153	126	113	-22%
	MobiliteitMaas - lease	1.880	1.812	1.544	1.595	1.566	1.264	-33%
TOTAAL Scope 1 (ton kg CO₂)		2.025	1.945	1.658	1.748	1.692	1.377	-32%
Scope 2	Elektriciteit verbruik gebouwen	380	346	133	0	0	0	-100%
	Elektriciteit verbruik Maas E-auto's	2	6	21	57	154	133	133%
TOTAAL Scope 2 (ton kg CO₂)		381	352	154	57	154	133	-65%
Business travel (uit scope 3)	Mobiliteit werk-werkverkeer eigen auto	12	15	14	10	10	7	-47%
	Mobiliteit Dienstreizen eigen auto (declaratie)	7	7	14	8	6	6	-11%
	Mobiliteit zakelijk openbaar vervoer	0	0	0	0	0	0	0%
	Mobiliteit zakelijke vliegtreizen	11	2	0	0	24	10	-13%
TOTAAL Business travel (ton kg CO₂)		31	24	28	18	39	23	-26%
TOTALE FOOTPRINT (ton kg CO₂)		2.437	2.321	1.841	1.823	1.885	1.532	-37%
Scope 1+2		2.406	2.297	1.813	1.805	1.846	1.510	-37%
Scope 1 + 2 + business travel		2.437	2.321	1.841	1.823	1.885	1.532	-37%
Scope 3 woon-werk verkeer (ton kg CO ₂)		184	171	139	123	157	157	-15%
Scope 1 + 2 + business travel + Scope 3 woon-werk verkeer		2.621	2.492	1.980	1.952	2.042	1.690	-36%

Tabel 2 Ontwikkeling CO₂ emissies scope 1, 2, business travel en woon-werkverkeer 2018-2023

De totale CO₂-uitstoot over de hoofdactiviteiten inclusief business travel van MAAS in 2018 is 2.437 ton kg, in 2023 is deze gedaald naar 1.532 ton. Dit is de scope van de emissies waaraan MAAS haar doelstelling van 50% reductie in 2025 t.o.v. 2018 heeft gekoppeld.



Tabel 3 Verdeling CO₂ emissies per scope 2018 - 2023

De leveringen van de elektrische (bedrijfs)wagens is per april 2023 goed op gang gekomen. Dit resulteert in een zichtbare afname van emissies in scope 1 en een toename van emissies in scope 2 door het laden van elektriciteit voor mobiliteit. Uit inzicht in de lokaties waar voornamelijk wordt geladen, kunnen we herleiden dat dit vrijwel altijd gebeurt bij

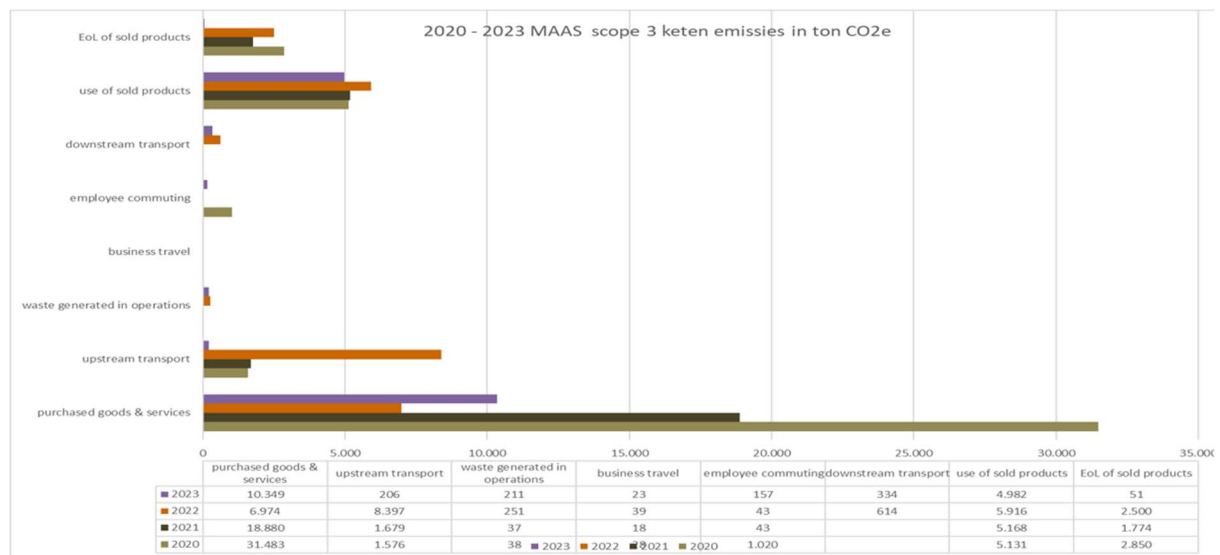
stations waar groene stroom wordt geleverd. Bij de berekening van de CO₂ uitstoot van het laden hanteren we een 80-20 principe, waarbij we er van uit gaan dat 80% van de laadtransacties plaatsvindt op een locatie van MAAS waar 100% groene stroom wordt afgenomen, een laadlocatie langs de snelweg zoals Fastned, waar 100% groene stroom wordt geleverd, of een thuispaal waarbij gebruik wordt gemaakt van stroom geleverd door de zonnepanelen van de medewerker. Van de overige 20% laadtransacties kunnen wij niet achterhalen welk type elektriciteit wordt geleverd en rekenen we met “grijze” stroom.

Verbeterpunt: We willen de datakwaliteit van de laadtransacties en -locaties in samenwerking met de laadpasleverancier verbeteren, zodat we met nog meer zekerheid kunnen zeggen of de stroom voor de laadtransacties ook daadwerkelijk duurzaam is.

3.1.2 Ontwikkeling keten emissies (scope 3)

Hoe de scope 3 emissies zich jaarlijks ontwikkelen is veelal gedreven door de klantvraag. Vragen zij bijvoorbeeld meer 2nd life machines, of juist meer nieuwe machines, dan heeft dit grote invloed op de cijfers voor ingekochte goederen en diensten. Ook de aanwezigheid en kwaliteit van data bij de toeleveranciers speelt een belangrijke rol. Door de samenwerking met toeleveranciers te verbeteren probeert MAAS ook de aanlevering van relevante data om scope 3 emissies te bepalen te verbeteren.

Per augustus 2023 is de GHG Calculator van Quantis uitgefaseerd. Deze tool werd tot en met 2022 gebruikt om de scope 3 emissies te bepalen. Eind 2023 zijn de CO₂ emissies in scope 3 berekend volgens de DEFRA omrekenfactoren voor bedrijfsactiviteiten. Dit resulteert voor m.n. de emissiestroom End-of-life-verwerking verkochte producten in een sterk afwijkende waarde.

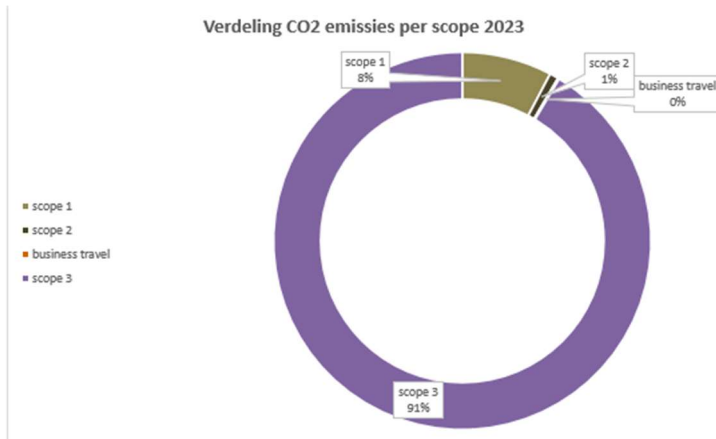


Tabel 4 Ontwikkeling scope 3 emissies 2020 – 2023

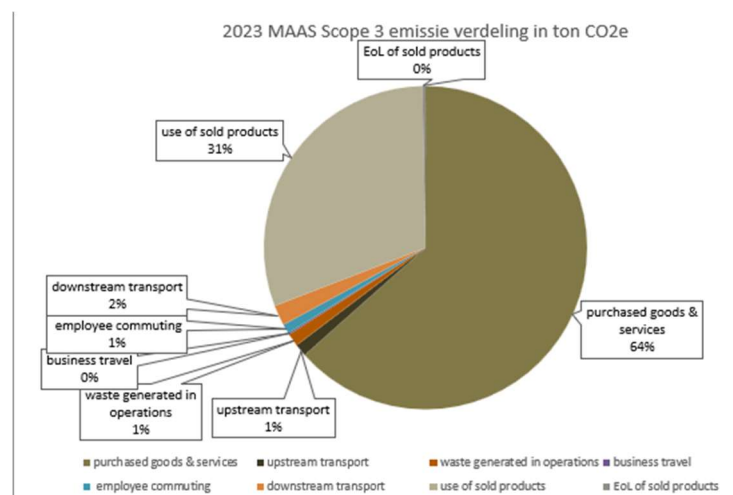
Emissies scope 1, 2 en geheel scope 3 2022 per hoofdactiviteit

CO2-emissie inventaris MAAS International B.V.		2018 (basisjaar)	2019	2020	2021	2022	2023	% verandering 2023 t.o.v. 2018
Scope 1	Aardgasgebruik gebouwen	145	133	114	153	126	113	-22%
	Brandstof verbruik - leasewagenpark	1.880	1.812	1.544	1.595	1.566	1.264	-33%
	TOTAAL Scope 1 (ton kg CO2)	2.025	1.945	1.658	1.748	1.692	1.377	-32%
Scope 2	Elektriciteit verbruik gebouwen	390	346	133	0	0	0	-100%
	Elektriciteit verbruik Maas E-auto's	1	4	18	49	154	133	133%
	TOTAAL Scope 2 (ton kg CO2)	381	351	151	49	154	133	-65%
Business travel (uit scope 3)	Mobiliteit werk-werkverkeer privé auto	12	15	14	10	10	7	-17%
	Mobiliteit Dienstreizen privé auto	7	7	14	8	6	6	-11%
	Mobiliteit zakelijk openbaar vervoer	0	0	0	0	0	0	0%
	Mobiliteit zakelijke vliegreizen	11	2	0	0	24	10	-13%
	TOTAAL Business travel (ton kg CO2)	31	24	28	18	39	23	-26%
	TOTAAL Scope 1+Scope 2 + Business Travel	2.436	2.319	1.838	1.815	1.885	1.532	-37%
								% verandering 2023 t.o.v. 2020
Scope 3 - upstream	Ingekochte goederen en diensten	n.a.	n.a.	31.483	18.881	6.974	10.385	-67%
	Upstream Transport en distributie	n.a.	n.a.	850	1.678	8.397	206	-76%
	Afval geproduceerd tijdens bedrijvigheid	n.a.	n.a.	38	37	251	211	454%
	Woon- werkreizen	184	171	139	129	157	157	13%
Scope 3 - downstream	Downstream Transport en distributie	n.a.	n.a.	727	1.158	614	334	-54%
	Gebruik van verkochte producten	n.a.	n.a.	5.131	5.168	5.916	4.982	-3%
	Afdanking van verkochte producten	n.a.	n.a.	2.850	1.774	2.500	49	-98%
	TOTAAL Scope 3 (ton kg CO2)	184	171	41.218	28.824	24.809	16.323	-60%
	TOTAAL FOOTPRINT (ton kg CO2)	2.621	2.490	43.056	30.639	26.694	17.855	-59%

Tabel 5 Ontwikkeling MAAS GHG emissies 2019 - 2023



Figuur 1a GHG emissies per scope 2023



Figuur 1b GHG emissies scope 3 2023

Emissies uit scope 3 waar MAAS gericht invloed op kan uitoefenen zijn;

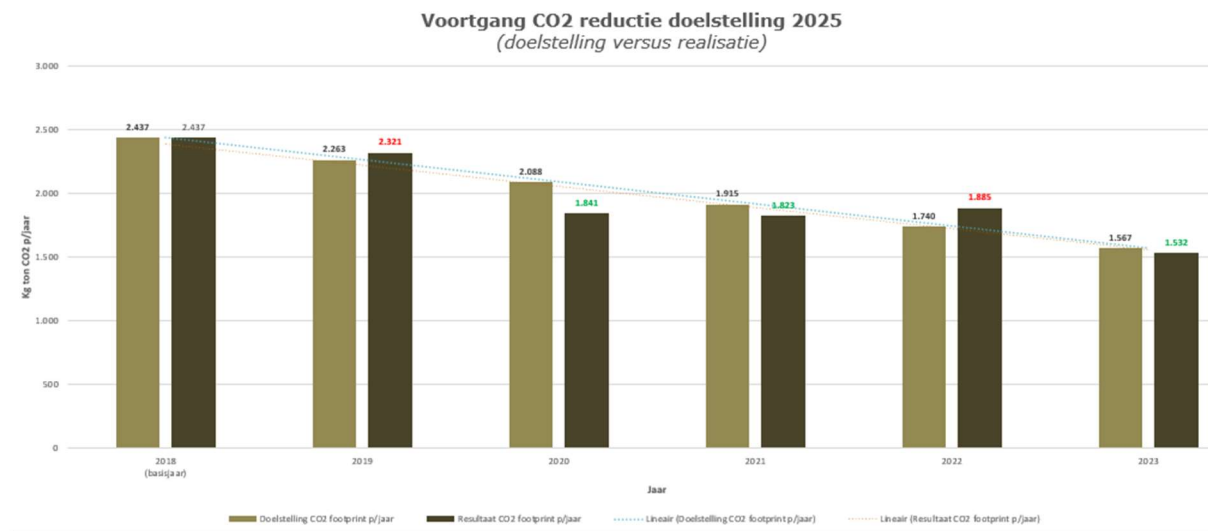
- inkoop producten en diensten
- project en kantoor afval
- end-of-life verwerking verkochte producten
- mobiliteit zakelijke vliegreizen

4 Resultaten

4.1 Behaalde resultaten 2018-2023

In onderstaande tabel is weergegeven wat de behaalde CO₂ reductie resultaten zijn over de periode 2018 tot en met 2023 met de getroffen maatregelen voor scope 1, 2 en business travel.

MAAS heeft zich bij de start van het CO₂-reductie management systeem in 2020 ten doel gesteld om haar CO₂-uitstoot in 2025 te halveren ten opzichte van het basis jaar 2018. In de onderstaande tabel CO₂-footprint MAAS International B.V. is zichtbaar dat de organisatie in de afgelopen jaren mooie stappen hierin heeft gezet, wat heeft geleid tot een reductie van haar emissies met 37% in 2023 ten opzichte van 2018. Hiermee ligt de organisatie op schema om de 50% norm te halen.



Tabel 6 Resultaten CO₂ reductie inspanningen

Ook als we de gegevens afzetten tegen de omzetontwikkeling van MAAS en de ontwikkeling van het aantal medewerkers zien we een afname van de relatieve CO₂ emissies (scope 1, 2 en business travel).

Jaar	CO ₂ uitstoot (in ton kg)	toe/afname CO ₂ uitstoot /mln € omzet	
		toe/afname omzet t.o.v. basisjaar	ton kg CO ₂ /mln € omzet t.o.v. basisjaar
2018	2.437	basisjaar	basisjaar
2019	2.319	-5%	0%
2020	1.838	-30%	7%
2021	1.815	-21%	-5%
2022	1.858	-3%	-21%
2023	1.532	12%	-44%

Tabel 7 Relatieve CO₂ uitstoot - omzet gerelateerd

Zowel ten opzichte van de omzet als het aantal medewerkers is de CO2 uitstoot afgenomen. Hierbij rapporteren we over 2023 niet alleen over onze eigen medewerkers, maar ook over de uitzendkrachten die bij ons worden ingezet. Zij spelen m.n. een rol bij Operating, waarbij ze fluctuaties in de vraag naar operating diensten en vervanging bij ziekte en vakanties helpen opvangen.

Jaar	CO2 uitstoot (in ton kg)	Aantal medewerkers			toe/afname CO2 uitstoot / medewerker			Aantal mdw (heads) + uzk			toe/afname CO2 uitstoot / mdw+uzk		
		(heads) (1 januari)	toe/afname # medewerkers t.o.v. basisjaar	ton kg CO2 /medewerker	CO2 uitstoot / medewerker t.o.v. basisjaar	(1 januari)	toe/afname # mdw + uzk t.o.v. basisjaar	ton CO2 / mdw+uzk	CO2 uitstoot / mdw+uzk t.o.v. basisjaar				
2018	2.437	538	basisjaar	4,5	basisjaar	n.a.	n.a.						
2019	2.319	618	15%	3,8	-17%	n.a.	n.a.						
2020	1.838	605	12%	3,0	-33%	n.a.	n.a.						
2021	1.815	525	-2%	3,5	-24%	n.a.	n.a.						
2022	1.858	543	1%	3,4	-24%	n.a.	n.a.						
2023	1.532	638	19%	2,4	-47%	690	basisjaar	2,2	basisjaar				

Tabel 8 Relatieve CO2 uitstoot - aantal medewerkers.

4.2 Resultaten getroffen reductie maatregelen tot nu toe

DOELSTELLING: MAAS HALVEERT HAAR CO2 FOOTPRINT IN 2025 T.O.V. 2018 (VAN 2.436 TON KG CO2 IN 2018 NAAR 1.218 TON KG CO2 IN 2025) Het betreft de CO2 footprint uit scope 1, scope 2 en business travel emissies (gerekend met CO2 emissiefactoren d.d. 28 januari 2021)									
MAATREGELEN EN ACTIELIJST CO2 FOOTPRINT REDUCTIE 2020 - 2025									
VERSIE: 1.3 DATUM: 19-05-2021 update: 04-04-2024 (correctie wegens update aardgasgegevens Sor)									
SCOPE	OMSCHRIJVING	VERANTWOORDELIJKE (NAAM / FUNCTIE)	MIDDELEN (BUDGET)	DATUM GEPLAND	TOTALE CO2 BESPARING GEPLAND (TON)	STATUS MAATREGELEN DECEMBER 2020	STATUS MAATREGELEN DECEMBER 2021	STATUS MAATREGELEN DECEMBER 2022	STATUS MAATREGELEN DECEMBER 2023
Igemeen	MAAS halveert haar CO2 footprint (scope 1 + 2 + business travel) in 2025 (t.o.v. 2018) en gaat van 2.436 ton kg CO2e in 2018 naar 1.218 ton kg CO2e	Marc van Houten (CSR Director)	CSR budget	vanaf mid 2020	Doelstelling CO2e footprint per jaar (scope 1 + 2 + business travel) 2018: 2.436 ton kg CO2e 2019: 2.319 ton kg CO2e 2020: 2.088 ton kg CO2e 2021: 1.914 ton kg CO2e 2022: 1.740 ton kg CO2e 2023: 1.588 ton kg CO2e 2024: 1.392 ton kg CO2e 2025: 1.218 ton kg CO2e	Besparing 2020: 24,5% Actual CO2 footprint 2020: 1.841 ton CO2e Target CO2 footprint: 2.088 ton CO2e	Besparing 2021: 25,5 % Actual CO2 footprint 2021: 1.823 ton CO2e Target CO2 footprint 2021: 1.914 ton CO2e	Besparing 2022: 22,6 % Actual CO2 footprint 2022: 1.885 ton CO2e Target CO2 footprint 2022: 1.740 ton CO2e	Besparing 2023: 37% Actual CO2 footprint 2023: 1.532 ton CO2e Target CO2 footprint 2023: 1.566 ton CO2e
	50% van ons wagenpark is elektrisch in 2025	Purchasing: Hans Puttenstein (Fleetmanager)	Wagenpark budget	vanaf mid 2020	Eind 2023 20% van wagenpark emissieloos; Bij een wagenpark van 315 voertuigen (status maart-mei 2021 geel + grijs kentekens) betreft dit 63 voertuigen. 20% reductie van CO2 emissies mobiliteit - brandstof (t.o.v 2018): 20% 1.880 ton CO2= 376 ton CO2 besparing in totaal Besparing per jaar gemiddeld 107,4 ton CO2 op brandstof emissies uit het lease wagenpark; deze emissies zullen deels terug komen bij elektriciteitsgebruik door lease-voertuigen. Eind 2025 50% van wagenpark emissieloos; Doelstelling bijstellen? Wettelijk mogen in 2025 geen leasevoertuigen met emissie meer worden uitgegeven -> 75% wagenpark emissieloos in 2025 - volledig emissieloos in (jaar) (=2023 + aantal maanden laatste afgesloten contract met brandstof.) Bij een wagenpark van 315 voertuigen (status maart-mei 2021 geel + grijs kentekens) betreft dit 158 voertuigen. 50% reductie van CO2 emissies mobiliteit - brandstof (t.o.v 2018): 50% 1.880 ton CO2= 940 ton CO2 besparing in totaal. Besparing per jaar gemiddeld 268,6 ton CO2 op brandstof emissies uit het lease wagenpark; deze emissies zullen deels terug komen bij elektriciteitsgebruik door lease-voertuigen.	Besparing 2020: 17% CO2 reductie lease wagenpark; (brandstof en elektriciteit t.b.v. mobiliteit) 2020 vs 2018 = -17% CO2 reductie vanuit afname brandstofverbruik: - 18% CO2 reductie vanuit afname elektriciteit t.b.v. mobiliteit: + 19 ton t.o.v. 2018 (-950%)	Besparing 2021: 12,2% 18% van wagenpark emissieloos. CO2 reductie (brandstof en elektriciteit t.b.v. mobiliteit) 2021 vs 2018: - 12,2% CO2 reductie vanuit afname brandstofverbruik: - 15% CO2 emissies elektriciteit t.b.v. mobiliteit: + 95 ton t.o.v. 2018 (-2.750%)	Besparing 2022: 8,6% 22% van wagenpark emissieloos CO2 reductie (brandstof en elektriciteit t.b.v. mobiliteit) 2022 vs 2018: - 8,6% CO2 reductie vanuit afname brandstofverbruik: - 16,7% CO2 emissies elektriciteit t.b.v. mobiliteit: + 162 ton t.o.v. 2018 (+7.600%)	Besparing 2023: 25,8% (458 ton kgCO2e) 44,3% van wagenpark emissieloos in week 52 2023. Ultimo 2023 (week 52) heeft MAAS 408 rijdende (operationeel of aanloop) auto's, waarvan 183 (44,3%) elektrisch. Bij aankomst van 2023 had MAAS 404 rijdende auto's, waarvan 86 elektrische auto's (21,3%). CO2 reductie (brandstof en elektriciteit t.b.v. mobiliteit) 2023 vs 2018: 2018: 1882 ton kg CO2, 2023: 1397 ton kg CO2e = -25,8% reductie CO2 reductie vanuit afname brandstofverbruik: - 1880 ton kg CO2e (2018) vs 1264 ton kg CO2e (2023) -- -33% CO2e reductie CO2 emissies elektriciteit t.b.v.

Tabel 9 Screenshot MAAS Maatregelen CO2 footprint reductie 2020 - 2025

Per maatregel voor scope 1, 2 en 3 die in een separaat Excel – bestand MAAS Maatregelen CO2 footprint reductie 2020-2025.xlsx, aangegeven wat de status van de implementatie en het huidige CO2-reductie effect is.

Van de 11 geformuleerde maatregelen moeten we constateren dat een aantal maatregelen niet zijn geïmplementeerd (al dan niet wegens ontwikkelingen in wet- en regelgeving) of maatregelen niet het beoogde effect hebben behaald in de afgelopen periode. Van deze maatregelen bepaalt het Duurzaamheidsteam hoe hier mee om zal worden gegaan. De CSR Director is hierin leidend.

Gezien de huidige status is de verwachting dat MAAS haar beoogde doelstelling van 50% reductie in 2025 gaat halen met de huidige maatregelen. Periodiek vindt er overleg plaats waarbij wordt vastgesteld of op basis van de resultaten aanvullende maatregelen moeten worden getroffen.

4.2.1 Wettelijke maatregelen

MAAS heeft in 2022 en 2023 maatregelen getroffen om per 1 juli 2024 te kunnen voldoen aan de registratieplicht voor werkgevers over personenmobiliteit (WPM). In het Personeelsinformatiesysteem deze voorziening opgenomen, zodat MAAS aan haar aangifte plicht kan voldoen.

Ten aanzien van de Single Use Plastics (SUP) verordening heeft MAAS onderzoek gedaan naar verschillende oplossingen voor haar klanten om over te stappen van plastic (gecoate) bекers, naar alternatieven. Zij heeft hiervoor informatieve filmpjes geplaatst in haar eigen kanaal op YouTube – MAAS Bekerpraat. Er worden geen SUP disposables meer ingekocht door MAAS sinds het bekend maken van deze verordening.

MAAS heeft met verschillende partners een aantal oplossingen ontwikkeld. De organisatie is met haar klanten in gesprek over oplossingen die het beste bij hun situatie passen.

4.2.2 SKAO maatregelenlijst en Vergelijking met branchegenoten

Van onze branchegenoten zijn PelicanRouge/Selecta en JDE Peet's Professional gecertificeerd tegen trede 3 van de CO₂ Prestatieladder.

De door PelicanRouge/Selecta op hun website gepubliceerde maatregelen om hun CO₂ footprint te reduceren komen bijna 1 op 1 overeen met de door MAAS getroffen maatregelen. Zij geven geen inzicht in de door hen gekozen maatregelen uit de Maatregelenlijst.

JDE Peet's Pro heeft in haar op haar website gepubliceerde CO₂ reductieplan wel expliciet de getroffen of geplande maatregelen en het gewenste niveau aangegeven. Deze staan in de tabel hieronder.

Maatregelen		
Maatregelen	Niveau	Betrokken
Aandacht voor CO2 reductie in inwerktraject	B	HR
Verbruikrapportage	B	Facility, Quality, Fleet
Aanschaf nieuwe personenauto's lager dan 140 gr/km	B	Facility, Fleet
Label A bij aanschaf nieuwe banden	B	Facility, Fleet
Energie-labelverduurzaming naar C	B	Facility
Verduurzaming wagenpark	B	Facility, HR, Fleet, CSR
Vergroening met Nederlandse GVO	B	Facility, Supply Chain
Label A bij aanschaf nieuwe banden	B	Facility, Fleet
Vergoeding voor duurzaam vervoer	B	HR
Band op spanning	B	Service
E-learning Zuinig Rijden	B	HR, Service
Herzien wagenparkbeleid	-	Facility, Fleet, HR
Routeplanningoptimalisatie	-	Service
CO2 reductie leverancier	-	Service

MAAS International heeft de volgende onderstaande maatregelen uit de SKAO Maatregelenlijst geïmplementeerd, dan wel gepland.

MAATREGELEN	NIVEA ⁴ U	BETROKKEN
Aandacht voor CO2 reductie in projecten NIET verkregen met gunningsvoordeel	B	Sales, Operations
CO2 – gerelateerd onderzoek en innovatie	A	CSR
Dialogoog m.b.v. CO2 met grote opdrachtgevers	B	Sales, CSR, Operations
Actief energiemangement kantoren	A	Facility
Afspraken energieprestatie bij huur	A	Facility
Benchmarking en optimalisatie energieverbruik	A	Facility
Beschikbaar maken laadpalen elektrische voertuigen	B	Facility
Erkende maatregelen energiebesparing voor kantoren	B	Facility
Gasloze kantoren	B	Facility
Gebruik duurzame warmte en/of koude opslag	A	Facility
Inkoop groene stroom / NL GVO's	B	Facility
Locatiekeuze bij OV	C	Facility
Optimalisatie klimaatinstallaties	B	Facility
Opwekking hernieuwbare elektriciteit (eigendom)	C	CSR, Facility
Gemiddeld energielabel kantoren B of C	A	Facility
CO2 bewustzijn medewerkers	B	HR
CO2 bewustzijn onderdeel van functioneringsgesprekken	C	HR, Sales, Operations
Netto 0 CO2 doelstelling 2050	C	CSR
Opwekking duurzame energie t.b.v. derden	B	CSR, Facility
Opwekking hernieuwbare elektriciteit (via PPA)	C	Facility
Uitvoeren energiebesparingsmaatregelen TVT < 5 jaar	A	CSR, Facility
Verbruiksrapportage leaserijders	B	Facility
CO2 uitstoot nieuwe personenauto's < 80 gr/km	C	Facility
Beschikbaarstellen fiets, e-bike of scooter voor medewerkers	B	HR, Facility, CSR
Bandenspanningscontrole (lease)auto's	B	Facility
Snelheidsbegrenzing busjes < 120 km/uur	B	Facility
Toolbox Het Nieuwe Rijden / E-learning zuinig rijden	A	Facility
Zero CO2 emissie voertuigen	C	Facility
Routeplanning optimalisatie	-	Operating
CO2 reductie leverancier	-	Logistiek

Uit bovenstaande vergelijking mag geconcludeerd worden dat MAAS een **koploper** is ten opzichte van JDE Peet's Pro voor wat betreft de implementatie van CO₂ reducerende maatregelen uit de SKAO maatregelenlijst. MAAS treft meer maatregelen en meer koploper-maatregelen uit deze lijst.

De voortgang op de implementatie van deze maatregelen is terug te vinden in het SKAO Rapport Maatregelenlijst die jaarlijks door MAAS wordt geüpdate en wordt gepubliceerd op de MAAS bedrijfsomgeving van de CO₂ prestatieladder portal.

⁴ Niveau zoals vastgelegd in de SKAO maatregelenlijst 2023

5 Bijlagen

Uit de volgende bijlagen kan meer informatie worden behaald over de respectievelijke verduurzaming van de ketens met Meest Materiële scope 3 emissies waar MAAS directe invloed op kan uitoefenen en de status van de autonome maatregelen uit scope 1, 2 en 3.

- Ketenanalyse Zero Emissie fijndistributie (rapport in pdf)
- Ketenanalyse Circulaire koffie (rapport in pdf)
- Ketenanalyse Climate Smart en fair Coffee Value Chain Ethiopië (rapport in pdf)
- Ketenanalyse Verduurzaming waardeketen (modulaire) koffiemeubels (rapport in pdf)
- MAAS Maatregelen CO2 footprint reductie 2020-2025 (Excel)

Deze bijlagen zijn beschreven in aparte documenten en maken geen onderdeel uit van dit plan.